



برنامه راهبردی

مرکز تحقیقات تغییر اقلیم و سلامت

دوره ۱۴۰۲-۱۴۰۶

چشم انداز (Vision):

مرکز تحقیقات تغییر اقلیم و سلامت - مرکز تحقیقات مشترک دانشگاه های علوم پزشکی تهران و دزفول، به عنوان یک مرکز معتبر فراملی در زمینه پژوهش، نوآوری، ظرفیت سازی و مرجع پشتیبانی از فرآیند حکمرانی سیاست های تغییر اقلیم و سلامت شناخته می شود. هدف نهایی این مرکز، اجرا و ارتقای سیاست های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه (ابلاغی مقام معظم رهبری در سال ۱۳۸۴)، قانون سازمان مدیریت بحران (ابلاغی ۱۳۹۸) و همچنین سند راهبردی توسعه فناوری های آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست ریاست جمهوری (ابلاغی ۱۳۹۹) بر اساس انجام پژوهش های کاربردی مناسب است.

رسالت (Mission):

مرکز تحقیقات تغییر اقلیم و سلامت - مرکز تحقیقات مشترک دانشگاه های علوم پزشکی تهران و دزفول به عنوان تنها مرکز تحقیقاتی در عرصه تغییر اقلیم و سلامت در کشور تلاش دارد محورهای ذیل را سرلوحه مسئولیت های کلان خود در توسعه علمی کشور قرار دهد:

۱. توسعه بستر پژوهش و نوآوری در جهت تقویت تاب آوری و ظرفیت قابل انطباق با مخاطرات اقلیمی بر پایه راهبردهای اقلیم محور
۲. تهیه شواهد علمی در خصوص پیآمدهای ناشی از تغییر اقلیم شامل سیل، خشکسالی و گردوغبار
۳. ارائه راهکارهای علمی جهت تصمیم گیری، سیاستگذاری و برنامه ریزی جهت کاهش پیامدهای تغییر اقلیم بر سلامت از طریق توسعه همکاری های بین دانشگاهی، ملی و بین المللی
۴. جمع آوری اطلاعات و آمار مربوط به پیآمدهای تغییر اقلیم در منطقه
۵. بسط و توسعه تحقیق در راستای بررسی اپیدمیولوژی، تشخیص و درمان بیماری های مرتبط با تغییر اقلیم به ویژه بیماری های آندمیک منطقه
۶. گسترش و تعامل همکاری بین مراکز تحقیقاتی در کشور و در سطح بین الملل

۷. جذب، آموزش و توانمند سازی نیروی انسانی در زمینه تغییر اقلیم و سلامت بر اساس شایسته سالاری و با بهره گیری از توانائی نخبگان
۸. همکاری با شورای عالی سلامت و امنیت غذایی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

لیست نقاط قوت (S):

- ❖ علاقه بالای محققین پژوهشکده محیط زیست دانشگاه علوم پزشکی تهران به همکاری در امر پژوهش در زمینه تغییر اقلیم
- ❖ وجود اسناد بالادستی و قانونی در زمینه تغییر اقلیم
- ❖ استقرار مرکز تحقیقات تغییر اقلیم در دانشگاه علوم پزشکی و شهر دزفول در استان خوزستان و منطقه جنوب غربی ایران به عنوان منطقه بلاخیز از نظر تاثیرپذیری ناشی از مخاطرات تغییر اقلیم
- ❖ وجود منطقه جغرافیایی و ژنتیکی مناسب از جهت بررسی های آزمایشگاهی و پزشکی بیماری های پدیدار از تغییر اقلیم
- ❖ بهره مندی استان خوزستان از بخشی از بودجه نفت کشور (به استناد ماده الحاقی ۴۲ لایحه تنظیم احکام برنامه های توسعه کشور)

لیست نقاط ضعف (W) (احتمالی):

- ❖ احتمال وجود مشکل در جذب نیروی انسانی متخصص (کارشناس تحقیق)
- ❖ کمبود تخصص های لازم با رویکرد سازگاری نظام سلامت با تغییر اقلیم در نظام سلامت
- ❖ احتمال عدم تخصیص بودجه کافی برای مرکز

لیست فرصت ها (O):

- ❖ تنها مرکز تحقیقات اختصاصی در زمینه تغییر اقلیم و سلامت در کشور
- ❖ انواع حمایت های افراد خیر و NGO ها
- ❖ حمایت های مالی دولت از مراکز تحقیقاتی
- ❖ ارتباط موضوع تغییر اقلیم با اکثر رشته های تخصصی
- ❖ وجود افراد علاقمند به پژوهش در رابطه با تغییر اقلیم و سلامت
- ❖ وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در زمینه سلامت در حوادث و بلاها و سایر رشته های مرتبط در آموزش عالی کشور

لیست تهدیدها (T) (احتمالی):

- ❖ پایین بودن بودجه تحقیقاتی
- ❖ نبودن چارت سازمانی مستقل
- ❖ عدم جذب نیروی انسانی متخصص
- ❖ نگرش جهانی نسبت به ایران
- ❖ پایین بودن درآمد متخصصین
- ❖ وجود مقررات دست و پا گیر
- ❖ عدم استقلال مراکز تحقیقاتی

اهداف کلان (Goals):

- G1- پژوهش و نوآوری:** انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی، فناورانه و بالینی در زمینه تغییر اقلیم و سلامت
- G2- ظرفیت سازی:** تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه تغییر اقلیم و سلامت
- G3- توسعه ارتباطات:** کوشش در جلب همکاری مراکز علمی، صنعتی، رشد و فناوری، تحقیقاتی، قانونگذاری و اجرایی داخل کشور و توسعه آن
- G4- آموزش و همکاری های علمی:** همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی مرتبط در سایر کشورها و سازمان های بین المللی و توسعه آن
- G5- ایجاد بستر سیاست گذاری:** نیل به جایگاه مشارکت علمی مبتنی بر شواهد در تصمیم سازی و سیاستگذاری های کلان ملی و طرح های توسعه ای کشور
- G6- مرجعیت علمی و بین المللی:** نیل به جایگاه مرجعیت علمی ملی و بین المللی از طریق شبکه سازی علمی و فناوری در سطح ملی و بین المللی

اهداف راهبردی

راهبرد Maximax-SO: استفاده از فرصت‌ها با تمرکز بر نقاط قوت

۱. توسعه تحقیقات مرتبط با تغییر اقلیم و سلامت (در راستای G1)
۲. افزایش جذب پایان نامه های دانشجویی (در راستای G1 و G2)
۳. محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین شده برای انجام فعالیت های آتی مرکز (در راستای G3)
۴. استفاده از نخبگان علمی و نیروهای تخصصی و توانمند سازی آنها در حوزه تغییر اقلیم و سلامت (در راستای G2)
۵. توسعه تحقیقات مربوط به اپیدمیولوژی، روش های تشخیص و درمان بیماری های مرتبط با تغییر اقلیم (در راستای G3)
۶. ایجاد و راه اندازی شبکه های علمی ملی، منطقه ای و فرامنطقه ای (در راستای G3 و G4 و G7)

راهبرد Minimax-WO: استفاده از فرصت ها در راستای کاهش نقاط ضعف

۱. کاهش بار آموزشی هیات علمی محقق (در راستای G1 و G2)
۲. افزایش جذب بودجه جهت توسعه تحقیقات مرتبط با تغییر اقلیم و سلامت (در راستای G1 و G3)
۳. ایجاد وب سایت مرکز (در راستای G1 و G3 و G4)
۴. شناسایی و جذب نیروی انسانی کار آمد (در راستای G3)
۵. حمایت از محققین در جهت افزایش انگیزه تحقیق (در راستای G2)
۶. افزایش مهارت های محققین و کارشناسان مرکز (در راستای G2)
۷. سامان دهی طرح های تحقیقاتی کاربردی (در راستای G1)

راهبرد Maximin-ST:

۱. شرکت فعال در جلسات استانی و استان های عضو منطقه جنوب غربی ایران، کشوری و منطقه ای (در راستای G2 و G3)
۲. احیای جایگاه تحقیق و محقق در سطوح پایه، بهداشتی و بالینی (در راستای G1 و G3 و G4)
۳. تلاش در جهت مستقل شدن مرکز (در راستای G4)
۴. انعکاس برنامه های مرکز به مسئولین مربوطه (در راستای G3 و G4)

راهبرد Minimin-WT:

۱. ارتقای کیفی نیروی انسانی مرکز تحقیقات (در راستای G2)
۲. جذب محققین کارآمد در امر تحقیق (در راستای G1 و G2)
۳. بهینه سازی ارتباطات با سایر مراکز تحقیقاتی (در راستای G3 و G4)
۴. سازماندهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی مرکز تحقیقات (در راستای G1)
۵. ایجاد واحد ارتباط با صنعت (در راستای G1)